EUDEL
EUSKADIKO UDALEN ELKARTEA
ASOCIACIÓN DE MUNICIPIOS VASCOS
IVAP
HERRI ARDURALARITZAREN
EUSKAL ERAKUNDEA

Español

2013KO AZAROA

TOKIKO ZUZENDARITZA PUBLIKOAREN EUSKAL SAREAREN ALDIZKARI DIGITALA 3. zk.

EDITORIALA

Tokiko Zuzendaritza Publikoaren Euskal Sarearen aldizkari digitalaren azkeneko ale hau herri-administrazioen erreformari emango diogu, osorik. Krisi ekonomikoak aurrekontuak estu mugatuta dituen garai hauetan, sektore publikoa eta, batez ere, herri-administrazioak dira arrazionalizatzeko, berregituratzeko eta, halaber, erreformatzeko ahalegin askoren jomuga, bai egitura berezkoari nahiz instrumentalari eraginez, bai beren zeregin funtzionalei eraginez.

Hortaz, ez da harritzekoa gaur egun herri-administrazioen erreforma mugarri izatea sistema publikoa jakintzaren eta komunikazioen gizartera egokitzeko bidean; hortik abiatuta, zorrotzagoa, eraginkorragoa eta herritarrentzako zerbitzu emateko modukoa izango delakoan. Eta bide horretatik datoz, hain justu, administrazio elektronikoaren eta Gobernu Irekiaren aldeko apustuak. Baina sistema publiko osoa hobetzea ere bada helburu; alegia, zuzendaritza publikoa bera eta baliabideen esleipena lantzea, zorrotzagoa izateko, eta enplegatu publikoen lan-emankortasunari eragitea, ahalik eta onena izateko. Hala guztiz ere, bidea luzea da oraindik, herri-administrazioaren erreforma ezin delako atzeratu, baina, aldi berean, ezingo delako lortu doitze-politikak aplikatze hutsarekin, baizik aldaketara erraztuko duten neurri estrategikoak hartuta. Edonola ere, administrazio-egitura eraginkor eta berriak edukitzea laguntza ona da erakundeen lehiakortasuna zorrozteko, ekonomia indartzeko eta herritarren konfiantza sendotzeko.

(+ ...)

GAI MONOGRAFIKOA

ADMINISTRAZIO PUBLIKOA: MURRIZKETA-POLITIKA ETA ERREFORMA ERRETORIKA

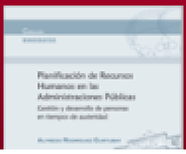
Francisco Longo

Oraingo belaunaldiok Espainian ezagutu dugun krisi ekonomikorik handiena hasi zenetik bost urte igaro direnean, oraindik ere, zenbait egitura-erreforma egin beharra dago, administrazio publikoena besteak beste. Kontuan hartu behar da administrazioen erreforma ez dela krisiagatik bakarrik egin behar; aurreko eszenatokian luzaroan atzeratu baina beharrezko ziren aldaketengatik ere egin behar baita. Batzuok espero genuen krisia baliagarria izatea aldaketa horiek detonatzeko eta katalizatzeko, beste herrialde batzuetan horrela gertatu dela ikusi baitugu, haien esperientzia gurearekin erkatu ostean. Badirudi, ordea, gertaerek ez dutela egiaztatzen itxaropen hori. Izan ere, administrazioak erreformatzeko gaur egun arte izan diren ekimenak erretorika politikoaren fasean daude oraindik; are gehiago, ez dago argi mota horretako erretorika gure egoerak eskatzen duen egokiena ote den ere.

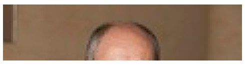
Ekonomia, efizientzia, efikazia

Hiru "e"ren eskema ezagun askoa baliatu dezakegu diagnostiko hori ilustratzeko. Duda barik, ekonomiaren "e"- a nagusitu da, kontsolidazio fiskalaren helburu saihestezinak inposatuta. (+ ...)

IRAKURGAI GOMENDATUAK



Planificación de Recursos Humanos en las Administraciones Públicas. Gestión y desarrollo de personas en tiempos de austeridad, INAP, 2013



ELKARRIZKETA

Josu Erkoreka, Administrazio Publikoko eta Justiziako Kontseilaria eta Eusko Jaurlaritzako Bozeramailea

Eusko Jaurlaritzaren 2012-2016 gobernu-programan bada lan-ildo bat, gai hau jorratzen duena: "Administrazio publikoa eta ogasuna. Baliabide publikoak arduraz kudeatzea". Lan-ildo horretan, bada helburu-saldo eder bat herri-administrazioaren erreformarekin zerikusia duena.

Epe laburrean eta ertainean Eusko Jaurlaritzak zer egiteko asmoa dauka neurri horiek martxan jartzeko, eta beste zer egin beharko litzateke euskal administrazioa benetan aldatzeko?

Jaurlaritzara iritsi ginenean, 2012ko abenduan, ez geneukan zeregin makala: oinarrizko zerbitzu publikoak mantentzea, kalitate-maila egokiarekin, eta testuingurua erabat kontrakoa izanik: finantzak estu eta mehe, eta gastu publikoa labur eta laburtua. Desafio horri aurre egiteko, arrakasta izateko aukera izanik, administrazio-antolaketa arrazionalizatu behar da, eta ez ohiko eraginkortasun- eta kontrol-formulak bilatu, baliabideak muturreraino optimizatu beharko ditugula kontuan hartuz. Herri-administrazio modernoago, efikazago eta eraginkorrago batekin bakarrik lortuko dugu zerbitzu publikoei eustea edo zerbitzu horiek hobetzea, eta gastua kate motzean lotzea.

Aldi berean, herritarrek administrazioarekiko beste harreman-modu bat eskatzen digute, gaur egungoa baino askoz errazagoa, erosoagoa eta ulergarriagoa. Eta, zalantzarik gabe, horixe da Jaurlaritzak mahai gainean duen erronka handienetako bat. Administrazio berria nahi dugu; herritarra edukiko duena lanerako ardatz. XXI. mendeko administrazio publikoa.

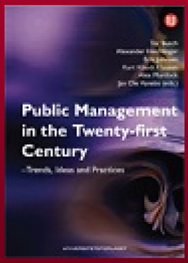
Hurbileko administraziorantz goaz, herritarrak berekotzat hartuko duena. Eta, horretarako, herritarrentzako "leihatila bakarra" bultzatu eta, aldi berean, "Euskadiko leihatila-sarea" garatzeko ahaleginak egingo ditugu, hartara –herritarra gogoan hartuta-, euskal administrazio publiko guztiak konektaturik egon daitezen.

Modernizazio-bidean urrunago joan beharra dago, Administrazioa Berritzeko Estrategia bat martxan jarriz, herritarrari hobeto kasu egitearren eta zerbitzu hobea ematearren.

Gogoan daukagun beste gauza bat da administrazio-izapideak erraztea eta herritarren agiriak bateratzea, eta, horretarako, zerbitzu publikoetan informazioa

Egilea: **Alberto Rodríguez Guturbay**

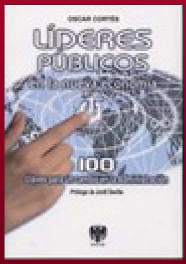
informazio gehiago



Public Management in the Twenty-first Century - Trends, Ideas and Practices, Universitetsforlaget, 2013

Egilea: **Tor Busch**

informazio gehiago



Líderes Públicos en la nueva economía, Editorial Rasche, 2013

Egilea: **Oscar Cortés**

informazio gehiago

Anuario de Derecho Municipal 2012, Madrid 2013

Zuzendaria: **Francisco Velasco**

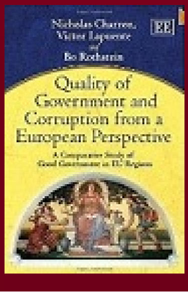
informazio gehiago

Anuario del Gobierno Local, Fundación Democracia y Gobierno Local, 2013.

Zuzendarien: Tomás Font y Alfredo Galán

informazio gehiago

Quality Of Government and Corruption From a European Perspective. A Comparative Study of Good Government in EU Regions, QoG Institute, University of Gothenburg, Sweden, 2013



Editoreak: **Nicholas Charron, Victor Lapuente and Bo Rothstein**

informazio gehiago

hobeto kudeatzeko beste teknika berri batzuk nola sartu ari gara aztertzen.

Azkenik, gure asmoa da hainbat tresna eta protokolo garatzea eta zabaltzea herritarren parte hartzea bideratzeko; Demokraziaren eta Herritarren Partaidetzaren Liburu Zuri bat egitea; eta, jakina, lanean jarraitzea Euskadi, aurrerantzean ere, nazioartean gardentasunaren aitzindari izan dadin.
(+ ...)

ARAU-PROIEKTU ETA lege interesgarriak

- Proyecto de Ley de Racionalización y Sostenibilidad de la Administración Local Texto remitido al Senado (BOGC núm 260, de 7 de noviembre de 2013)

- Debate de totalidad (Pleno) Diario de Sesiones del Congreso de los Diputados, núm.148, 17 de octubre de 2013

- Proyecto de Ley de Presupuestos Generales del Estado para el año 2014 (BOE núm. 231, de 26 de septiembre de 2013)

- Ley 16/2013, de 29 de octubre, por la que se establecen determinadas medidas en materia de fiscalidad medioambiental y se adoptan otras medidas tributarias y financieras (BOE núm. 231, de 30 de octubre de 2013)

- Real Decreto 701/2013, de 20 de septiembre, de racionalización del sector público (BOE núm. 231, de 26 de septiembre de 2013)

- Resolución de 28 de agosto de 2013, de la Secretaría de Estado de Empleo, por la que se publica el Acuerdo del Consejo de Ministros de 2 de agosto de 2013, por el que se aprueba el Plan Anual de Política de Empleo para 2013. (BOE núm. 217, de 10 de septiembre de 2013)

- Real Decreto-ley 11/2013, de 2 de agosto, para la protección de los trabajadores a tiempo parcial y otras medidas urgentes en el orden económico y social (BOE, núm. 185, de 3 de agosto de 2013)

- Orden HAP/1489/2013, de 18 de julio, por la que se aprueban las normas para la formulación de cuentas anuales consolidadas en el ámbito del sector público (BOE núm. 185, de 3 de agosto de 2013)

- Resolución de 26 de julio de 2013, de la

Revista Vasca de gestión de personas y organizaciones públicas.
IVAP **Julio 2013**

informazio gehiago

Qué hacer con España. Del capitalismo castizo a la refundación de un país
Egilea: **César Molinas**
informazio gehiago

DOKUMENTAZIOA

ADMINISTRAZIO PUBLIKOEN ERREFORMA

- Informe de la Comisión para la reforma de las Administraciones públicas, Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas, 2013

- Competencias locales en el Proyecto LRSAL y distribución constitucional del poder, por Francisco Velasco

- Recomendación del Consejo relativa al Programa Nacional de Reforma de 2013 de España para 2012-2016

- Valoración sobre la Recomendación del Consejo de Europa relativa al Programa Nacional de 2013 de España Rafael Jiménez Asensio

- Informe Roca

- Reflexiones sobre la pretendida reforma del régimen local. Luis Enrique Flores Domínguez.

- Ocho mil millones de euros de ahorro: la compleja reforma de la administración local, Serie Posiciones. Círculo Cívico de Opinión, 7 de mayo de 2013

- Informe de la Comisión Nacional de la Compentecia sobre ALRSAL

- Informe del Consejo de Estado sobre el ALRSAL

Secretaría General de Coordinación Autonómica y Local, por la que se da cumplimiento al artículo 32.1 del Real Decreto-ley 8/2013, de 28 de junio, de medidas urgentes contra la morosidad de las administraciones públicas y de apoyo a entidades locales con problemas financieros. (BOE núm. 181, de 30 de julio de 2013)

- Ley 11/2013, de 26 de julio, de medidas de apoyo al emprendedor y de estímulo del crecimiento y de la creación de empleo (BOE núm. 179, de 27 de julio de 2013)

- Real Decreto 515/2013, de 5 de julio, por el que se regulan los criterios y el procedimiento para determinar y repercutir las responsabilidades por incumplimiento del Derecho de la Unión Europea (BOE núm. 161, de 6 de julio de 2013)

- Ley Orgánica 5/2013, de 4 de julio, por la que se modifica la L.O. 5/1987, de 30 de julio, de Delegación de facultades del Estado en las CCAA en relación con los transportes por carretera y por cable (BOE núm. 160, de 5 de julio de 2013)

- Ley 9/2013, de 4 de julio, por la que se modifica la Ley 16/1987, de 30 de julio, de Ordenación de los Transportes Terrestres y la Ley 21/2003, de 7 de julio, de Seguridad Aérea (BOE núm. 160, de 5 de julio de 2013)

- Real Decreto-ley 7/2013, de 28 de junio, de medidas urgentes de naturaleza tributaria, presupuestaria y de fomento de la investigación, el desarrollo y la innovación (BOE núm. 155, de 29 de junio de 2013)

- Real Decreto-ley 8/2013, de 28 de junio, de medidas urgentes contra la morosidad de las administraciones públicas y de apoyo a entidades locales con problemas financieros (BOE núm. 155, de 29 de junio de 2013)

- Ley 8/2013, de 26 de junio, de rehabilitación, regeneración y renovación urbanas (BOE núm. 153, de 27 de junio de 2013)

- Ley 2/2013, de 29 de mayo, de protección y uso sostenible del litoral y de modificación de la Ley 22/1988, de 28 de julio, de Costas (BOE núm. 129, de 30 de mayo de 2013)

- Ley 1/2013, de 14 de mayo, de medidas para reforzar la protección a los deudores hipotecarios, reestructuración de deuda y alquiler social (BOE núm. 116, de 15 de mayo de 2013)

- Ley 2/2013, de 10 de octubre, de modificación de la Ley 16/1994, de 30 de junio, de

- Alegaciones de la FEMP al Anteproyecto de Ley de Racionalización y Sostenibilidad de la Administración Local

- Alegaciones ALRSAL: Euskadi, Andalucía y Xunta de Galicia.

- Sobre el Dictamen del Consejo de Estado en relación con el Anteproyecto de la Ley de Racionalización y Sostenibilidad de la Administración Local

- Trends and Impact of Public Administration Reforms in Europe: Views and Experiences from Senior Public Sector Executives.

-ITALIA Proyecto de ley de reforma constitucional para la supresión de las provincias (en italiano)

- Sentencia nº 220/2013, de 3 de julio de 2013: Se declara la inconstitucional las normas aprobadas por el Gobierno de Monti que afectaban las elecciones al "Consiglio Provinciale" y al "Presidente della Provincia"

-ALEMANIA Public Sector Reform in Germany: Views and Experiences from Senior Executives.

- REINO UNIDO Public Sector Reform in UK: Views and Experiences from Senior Executives

-PORTUGAL Reforming the state to promote growth. OCDE, Mayo 2013.

- NUEVA ZELANDA Reforma del gobierno local.

-IRLANDA Reforma Local

- Sweden's nationale reform programe 2012

ZUZENDARITZA PUBLIKOA-ERABILERA PUBLIKOA

- Radical plans to make top mandarins 'chief executives'

- Civil Service (Special Advisers) Act (Northern Ireland) 2013

- Civil Service Code RIP?

- Accountability and Responsiveness in the Senior Civil Service: Lessons from Overseas. Junio 2013. Institut for Public Policy Research.

- Building capability in the Senior Civil Service to meet today's challenges.

- Memorandum on the 2012 Civil Service Reform Plan. National Audit Office

Conservación de la Naturaleza del País Vasco. (BOPV núm. 199, de 17 de octubre de 2013)

- Ley 1/2013, de 10 de octubre, de aprendizaje a lo largo de la vida (BOPV núm. 199, de 17 de octubre de 2013)

AZA
11

ZUZANDARITZA PUBLIKOAREN AGENDA

Effective ESF Programming to Promote More Inclusive Labour Markets: Which Way to Go in the Period 2014-2020? EIPA, 2 y 3 de diciembre de 2013

7th Annual Public Administration Reform Symposium, International Centre for Parliamentary Studies, Londres 10 y 11 de diciembre de 2013

Process Management in the Context of Total Quality Management EIPA, 11-13 de diciembre, 2013

Jornada la Ley de Transparencia EUDEL-IVAP, 12 de diciembre de 2013

Jornada: Problemas jurídicos de las políticas de ajuste de los servicios públicos. Palacio Europa Jauregia, Vitoria-Gasteiz, 14 de enero de 2014

BERRIKUNTZA, TOKI KUDEAKETA PUBLIKOAN

El uso de las redes sociales como herramientas formativas y comunicativas en la Administración Pública: estudio de caso de la EAPC, Jesús Palomar i Baget

Mollet 2020 innovación en el modelo de gestión municipal en el Ayuntamiento de Mollet del Vallès.Barcelona. Autora: Mª Begoña Ballve. Tutor: Fermin Cerezo. INAP

Plan de modernización administrativa y tecnológica del Ayuntamiento de Benaguasil. Valencia. Autor: Lorena Andreu Tutor: Fermín Cerezo. INAP

Plan de mejora organizativa de los servicios

Plan: National Audit Office.

- La dirección pública profesional como elemento impulsor de la transformación de la organización. El caso de Rubí. Merino-Orejón, Antonio, Tornadijo-Perez, Manuel

- Entornos y motores de la innovación en la admimistración pública. Quim Brugué-Torreduella; Blanco, Ismael; Julia Boada-Danés

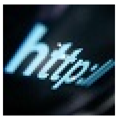
- La fonction publique en France.

- Être recruté dans la fonction publique.

- Cabinet Office: "Guidance for approval of Senior Pay".

- Cabinet Office: "Series Civil Service Reform"

- Cabinet Office: Series "Civil Service Conduct and Guidance"



ESTEKA INTERESGARRIAK

Comisión para la Reforma de las Administraciones Públicas, Secretaría de Estado de Administraciones Públicas

Comisión de Ética Pública, Departamento de Administración Pública y Justicia

Grupo de Investigación en Gobierno, Administración y Políticas Públicas (GIGAPP)

AUSTRALIAN GOVERNMENT: Australian Public Service Commission

European public administration Network (EUPAN)

Fundación CEDE (Confederación Española de Directivos y Ejecutivos)

Associació Catalana de Gestió Pública (facebook)

Red de Directivos Públicos Locales, INAP

Civil Service Commissioners for Northern Ireland

Círculo Cívico de Opinión

Espai Direcció Pública: Escola d'Administració Pública de Catalunya.

administrativos del Ayuntamiento de Torrejón del Rey.Guadalajara. Autor: Miguel Coronado Tutora: Elena Martín. INAP

De la gestión electrónica de procedimientos administrativos en la Diputación y en los Ayuntamientos de la provincia de Ciudad Real. Autor: Luis de Juan. Tutor: Fernando Alvarez. Autor: Luis de Juan. Tutor: Fernando Alvarez. INAP

Caminando hacia una política de personal en el Ayuntamiento de Durango. Vizcaya. Autor: Iratxe Ferri. Tutor: Aitor Barreda. INAP

ZUZENDARITZA PUBLIKO KONPARATUAK

- Guidance for civil servants: contact with lobbyists

- Civil Service Commissioners for Northern Ireland

- 2013 SES Qualifications Guide

- Amendments to the Public Service Act 1999 and Public Service Regulations 1999, Australian Public Service Commissioner's Directions 2013. Australia

- Escuela de gobierno en Red: Desarrollo local y recuperación de las funciones públicas del Estado.

Sandra Bitencourt, Jorge Branco. Brasil.

- Los gobiernos locales en la encrucijada; entre un modelo tradicional y los escenarios diversos y cambiantes. Un planteo estratégico para el abordaje y la gestión de cambios. Sandra Bitencourt. Rita Grandinetti. Argentina.

École Nationale D'administration (ENA)

Cabinet Office, United Kingdom

Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione

Association of Finnish Local and Regional Authorities.

International Institute of Administrative Sciences

Le Bureau de Sélection de l'Administration Fédérale de la Belgique (SELOR)

Institut de recherche et débat sur la gouvernance (IRG)

European Institut of Public Administration (EIPA)

JARDUNBIDE ONAK

Evaluación del talento público local: resultados y desempeños. Jorge Guerrero García, María Ángeles Manzano

Moderniza 6.0. Plan de Modernización de los Ayuntamientos de la Provincia de Alicante. Diputación de Alicante. Premio a las Buenas Prácticas de Gestión Interna en los Premios a la Calidad e

Innovación en la Gestión Pública correspondientes a 2012

Plan Picas, Ayuntamiento de Catarroja

e-PAM (Plan de Actuación Municipal, Ayuntamiento de Mataró

Servicio Provincial de Gestión y Recaudación de la Diputación Provincial de Jaén

*EUDEL eta IVAPek ez dituzte bere gain hartuko Tokiko Zuzendaritza Publikoaren Euskal Sarearen Aldizkari Digitalean idazten dituztenen iritziak. Edozein eduki erreproduzitzeko, baimena eskatu behar zaie aurretik bi erakundeei (testuak, argazkiak, irudiak).