



EDITORIAL

En Este nuevo número de la Revista Digital de la Red Vasca de Dirección Pública Local se ocupa monográficamente del tema de la Reforma de las Administraciones Públicas. En un contexto de fuerte contención presupuestaria como consecuencia de la crisis económica, el sector público en su conjunto y las administraciones públicas en particular han pasado a estar en el punto de mira de muchas propuestas de racionalización, reestructuración y, asimismo, de reforma, tanto en lo que respecta a sus estructuras, propias e instrumentales, como a su cometidos funcionales.

Así no cabe extrañarse de que la reforma de las Administraciones Públicas se haya situado como uno de los retos fundamentales para adecuar el sistema público a la sociedad del conocimiento y de las comunicaciones, pero también para ganar en eficacia, eficiencia y en mejores servicios a los ciudadanos. La apuesta por una Administración electrónica y por el Gobierno Abierto se encuadran en estos retos. Pero también la mejora del sistema público en su conjunto, tanto en sus aspectos de dirección pública o de asignación eficiente de recursos como en la mejora de la productividad de los empleados públicos. No obstante, queda mucho camino por recorrer, pues la reforma de la Administración Pública es una tarea inaplazable que no se alcanza solo con una política de ajuste, sino que requiere medidas estratégicas que faciliten el cambio. En cualquier caso, disponer de unas estructuras administrativas eficientes e innovadores sitúa al país y a sus instituciones en la senda de mejora de la competitividad institucional, del crecimiento económico y del refuerzo de la confianza de los ciudadanos.

[\(+...\)](#)

TEMA MONOGRÁFICO

ADMINISTRACIÓN PÚBLICA: POLÍTICA DEL RECORTE Y RETÓRICA DE LA REFORMA

Francisco Longo

Transcurridos cinco años de la mayor crisis económica que las actuales generaciones hemos conocido en España, hay reformas estructurales que siguen pendientes; entre ellas, la de las administraciones públicas. Debe tenerse en cuenta que reformar las administraciones no es solo un imperativo exigido por la crisis. Implica también abordar cambios tan necesarios como largamente aplazados en el escenario anterior. Algunos esperábamos que la crisis sirviera como detonante y catalizador de esos cambios, tal como la experiencia comparada nos dice que ha ocurrido en otros países. Sin embargo, los hechos no parecen confirmar esta expectativa. Las iniciativas de reforma de las administraciones no han superado hasta ahora el estadio de la retórica política, y ni siquiera está claro que se trate del tipo de retórica más adecuado a nuestras circunstancias.

Economía, eficiencia, eficacia

El bien conocido esquema de las tres “e” puede servirnos para ilustrar ese diagnóstico. Sin duda, la economía, impuesta por ineludibles objetivos de consolidación fiscal, ha sido la “e” preponderante.

[\(+...\)](#)

LECTURAS RECOMENDADAS

*Planificación de Recursos Humanos
en las Administraciones Públicas.*





ENTREVISTA

D. Josu Erkoreka, Consejero de Administración Pública y Justicia y Portavoz del Gobierno Vasco

En el Programa del Gobierno Vasco 2012-2016, en el eje de actuación relativo a la "Administración Pública y la Hacienda. Gestión responsable de los recursos públicos", se recogen una amplia batería de objetivos relacionados con la reforma de la Administración Pública.

¿Qué acciones a corto y medio plazo pretende desarrollar el Gobierno Vasco para implantar tales medidas y qué otras serían necesarias con la finalidad de llevar a cabo un cambio efectivo de la Administración vasca?

Cuando accedimos al Gobierno, en diciembre de 2012, nos enfrentamos al desafío de mantener los servicios públicos esenciales, con un nivel de calidad adecuado, en un contexto muy adverso de estrecheces financieras y de contención del gasto público. Afrontar semejante reto con posibilidades de éxito, exige racionalizar la organización administrativa y arbitrar fórmulas extraordinarias de eficiencia y control, bajo una filosofía de máxima optimización de los recursos existentes. Sólo con una Administración Pública más moderna, eficaz y eficiente, seremos capaces de conciliar el mantenimiento o mejora del nivel de las prestaciones públicas con la obligada contención del gasto.

Al mismo tiempo, la ciudadanía nos reclama una relación con la Administración Pública que sea mucho más sencilla, accesible y transparente que la actual. Y sin duda, ese es uno de los principales retos que el Gobierno tiene en estos momentos sobre la mesa. Queremos impulsar una nueva Administración; una Administración que sitúe a la ciudadanía en el eje central de su actuación. La Administración Pública del siglo XXI.

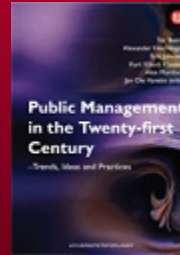
Avanzamos hacia una Administración cercana, que la ciudadanía perciba como propia. Y para ello nos comprometemos a impulsar la "ventanilla única" de atención ciudadana, promoviendo el desarrollo de una "Red de Atención Euskadi" que haga posible la interconexión de las diferentes administraciones públicas vascas, con la mirada puesta en la ciudadanía.

Vamos a profundizar en su modernización, definiendo y poniendo en práctica una Estrategia de Innovación Pública, orientada a la mejora en la atención y el servicio



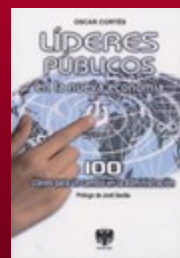
Gestión y desarrollo de personas en tiempos de austeridad, INAP, 2013

Autor: Alberto Rodríguez Guturbay
[más información](#)



Public Management in the Twenty-first Century - Trends, Ideas and Practices, Universitetsforlaget, 2013

Autor: Tor Busch
[más información](#)



Líderes Públicos en la nueva economía, Editorial Rasche, 2013

Autor: Oscar Cortés
[más información](#)



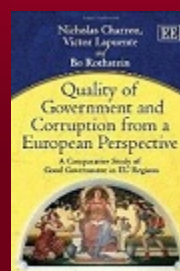
Anuario de Derecho Municipal 2012, Madrid, 2013

Director: Francisco Velasco
[más información](#)



Anuario del Gobierno Local, Fundación Democracia y Gobierno Local, 2013.

Directores: Tomás Font y Alfredo Galán
[más información](#)



Quality Of Government and Corruption From a European Perspective. A Comparative Study of Good

Government in EU Regions, QoG Institute, University of Gothenburg, Sweden, 2013

Editores: Nicholas Charron, Victor Lapuente and Bo Rothstein

a la ciudadanía.

También estamos estudiando fórmulas para introducir técnicas innovadoras en la gestión e información de los servicios públicos, de manera que podamos simplificar los trámites administrativos y unificar la documentación a la ciudadanía.

Y finalmente, nos proponemos desarrollar y difundir herramientas y protocolos que articulen la participación ciudadana, elaborar un Libro Blanco de Democracia y de Participación Ciudadana y, por supuesto, continuar trabajando para mantener a Euskadi en el liderazgo de la transparencia internacional.

[\(+ ...\)](#)

PROYECTOS NORMATIVOS Y LEGISLACIÓN DE INTERÉS

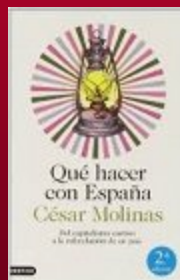
- [Proyecto de Ley de Racionalización y Sostenibilidad de la Administración Local](#) Texto remitido al Senado (BOGC núm 260, de 7 de noviembre de 2013)
- [Debate de totalidad \(Pleno\) Diario de Sesiones del Congreso de los Diputados, núm.148](#), 17 de octubre de 2013
- [Proyecto de Ley de Presupuestos Generales del Estado para el año 2014](#) (BOE núm. 231, de 26 de septiembre de 2013)
- [Ley 16/2013, de 29 de octubre, por la que se establecen determinadas medidas en materia de fiscalidad medioambiental y se adoptan otras medidas tributarias y financieras](#) (BOE núm. 231, de 30 de octubre de 2013)
- [Real Decreto 701/2013, de 20 de septiembre, de racionalización del sector público](#) (BOE núm. 231, de 26 de septiembre de 2013)
- [Resolución de 28 de agosto de 2013, de la Secretaría de Estado de Empleo, por la que se publica el Acuerdo del Consejo de Ministros de 2 de agosto de 2013, por el que se aprueba el Plan Anual de Política de Empleo para 2013](#). (BOE núm. 217, de 10 de septiembre de 2013)
- [Real Decreto-ley 11/2013, de 2 de agosto, para la protección de los trabajadores a tiempo parcial y otras medidas urgentes en el orden económico y social](#) (BOE, núm. 185, de 3 de agosto de 2013)



Revista Vasca de gestión de personas y organizaciones públicas.

IVAP, Junio, 2013

[más información](#)



Qué hacer con España. Del capitalismo castizo a la refundación de un país

Autor: César Molinas

[más información](#)

DOCUMENTACIÓN

REFORMA DE LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS

- [Informe de la Comisión para la reforma de las Administraciones públicas, Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas, 2013](#)
- [Competencias locales en el Proyecto LRSAL y distribución constitucional del poder](#), por Francisco Velasco
- [Recomendación del Consejo relativa al Programa Nacional de Reforma de 2013 de España para 2012-2016](#)
- [Valoración sobre la Recomendación del Consejo de Europa relativa al Programa Nacional de 2013 de España](#) Rafael Jiménez Asensio
- [Informe Roca](#)
- [Reflexiones sobre la pretendida reforma del régimen local](#). Luis Enrique Flores Domínguez.
- [Ocho mil millones de euros de ahorro: la compleja reforma de la administración local](#), Serie Posiciones. Círculo Cívico de Opinión, 7 de mayo de 2013
- [Informe de la Comisión Nacional de la Competencia sobre ALRSAL](#)
- [Informe del Consejo de Estado sobre el ALRSAL](#)

- [Orden HAP/1489/2013, de 18 de julio, por la que se aprueban las normas para la formulación de cuentas anuales consolidadas en el ámbito del sector público](#) (BOE núm. 185, de 3 de agosto de 2013)
- [Resolución de 26 de julio de 2013, de la Secretaría General de Coordinación Autonómica y Local, por la que se da cumplimiento al artículo 32.1 del Real Decreto-ley 8/2013, de 28 de junio, de medidas urgentes contra la morosidad de las administraciones públicas y de apoyo a entidades locales con problemas financieros.](#) (BOE núm. 181, de 30 de julio de 2013)
- [Ley 11/2013, de 26 de julio, de medidas de apoyo al emprendedor y de estímulo del crecimiento y de la creación de empleo](#) (BOE núm. 179, de 27 de julio de 2013)
- [Real Decreto 515/2013, de 5 de julio, por el que se regulan los criterios y el procedimiento para determinar y repercutir las responsabilidades por incumplimiento del Derecho de la Unión Europea](#) (BOE núm. 161, de 6 de julio de 2013)
- [Ley Orgánica 5/2013, de 4 de julio, por la que se modifica la L.O. 5/1987, de 30 de julio, de Delegación de facultades del Estado en las CCAA en relación con los transportes por carretera y por cable](#) (BOE núm. 160, de 5 de julio de 2013)
- [Ley 9/2013, de 4 de julio, por la que se modifica la Ley 16/1987, de 30 de julio, de Ordenación de los Transportes Terrestres y la Ley 21/2003, de 7 de julio, de Seguridad Aérea](#) (BOE núm. 160, de 5 de julio de 2013)
- [Real Decreto-ley 7/2013, de 28 de junio, de medidas urgentes de naturaleza tributaria, presupuestaria y de fomento de la investigación, el desarrollo y la innovación](#) (BOE núm. 155, de 29 de junio de 2013)
- [Real Decreto-ley 8/2013, de 28 de junio, de medidas urgentes contra la morosidad de las administraciones públicas y de apoyo a entidades locales con problemas financieros](#) (BOE núm. 155, de 29 de junio de 2013)
- [Ley 8/2013, de 26 de junio, de rehabilitación, regeneración y renovación urbanas](#) (BOE núm. 153, de 27 de junio de 2013)
- [Ley 2/2013, de 29 de mayo, de protección y uso sostenible del litoral y de modificación de la Ley 22/1988, de 28 de julio, de Costas](#) (BOE núm. 129, de 30 de mayo de 2013)
- [Ley 1/2013, de 14 de mayo, de medidas para](#)

- [Alegaciones de la FEMP al Anteproyecto de Ley de Racionalización y Sostenibilidad de la Administración Local](#)
 - [Alegaciones ALRSAL: Euskadi, Andalucía y Xunta de Galicia.](#)
 - [Sobre el Dictamen del Consejo de Estado en relación con el Anteproyecto de la Ley de Racionalización y Sostenibilidad de la Administración Local](#)
 - [Trends and Impact of Public Administration Reforms in Europe: Views and Experiences from Senior Public Sector Executives.](#)
 - ITALIA [Proyecto de ley de reforma constitucional para la supresión de las provincias](#) (en italiano)
 - [Sentencia nº 220/2013, de 3 de julio de 2013: Se declara la inconstitucional las normas aprobadas por el Gobierno de Monti que afectaban las elecciones al "Consiglio Provinciale" y al "Presidente della Provincia"](#)
 - ALEMANIA [Public Sector Reform in Germany: Views and Experiences from Senior Executives.](#)
 - REINO UNIDO [Public Sector Reform in UK: Views and Experiences from Senior Executives](#)
 - PORTUGAL [Reforming the state to promote growth.](#) OCDE, Mayo 2013.
 - NUEVA ZELANDA [Reforma del gobierno local.](#)
 - IRLANDA [Reforma Local](#)
 - [Sweden's nationale reform programe 2012](#)
- DIRECCIÓN PÚBLICA Y EMPLEO PÚBLICO**
- [Radical plans to make top mandarins 'chief executives'](#)
 - [Civil Service \(Special Advisers\) Act \(Northern Ireland\) 2013](#)
 - [Civil Service Code RIP?](#)
 - [Accountability and Responsiveness in the Senior Civil Service: Lessons from Overseas. Junio 2013. Institut for Public Policy Research.](#)
 - [Building capability in the Senior Civil Service to meet today's challenges.](#)
 - [Memorandum on the 2012 Civil Service Reform Plan. National Audit Office](#)

[reforzar la protección a los deudores hipotecarios, reestructuración de deuda y alquiler social](#) (BOE núm. 116, de 15 de mayo de 2013)

- [Ley 2/2013, de 10 de octubre, de modificación de la Ley 16/1994, de 30 de junio, de Conservación de la Naturaleza del País Vasco.](#) (BOPV núm. 199, de 17 de octubre de 2013)

- [Ley 1/2013, de 10 de octubre, de aprendizaje a lo largo de la vida](#) (BOPV núm. 199, de 17 de octubre de 2013)

NOV

11

AGENDA DE LA DIRECCIÓN PÚBLICA

[Effective ESF Programming to Promote More Inclusive Labour Markets: Which Way to Go in the Period 2014-2020?](#) EIPA, 2 y 3 de diciembre de 2013

[7th Annual Public Administration Reform Symposium](#), International Centre for Parliamentary Studies, Londres 10 y 11 de diciembre de 2013

[Process Management in the Context of Total Quality Management](#) EIPA, 11-13 de diciembre, 2013

[Jornada la Ley de Transparencia](#) EUDEL-IVAP, 12 de diciembre de 2013

[Jornada: Problemas jurídicos de las políticas de ajuste de los servicios públicos.](#) Palacio Europa Jauregia, Vitoria-Gasteiz, 14 de enero de 2014

INNOVACIÓN EN LA GESTIÓN PÚBLICA LOCAL

[El uso de las redes sociales como herramientas formativas y comunicativas en la Administración Pública: estudio de caso de la EAPC](#), Jesús Palomar i Baget

[Mollet 2020 innovación en el modelo de gestión municipal en el Ayuntamiento de Mollet del Vallès, Barcelona.](#) Autora: M^a Begoña Ballve. Tutor: Fermin Cerezo. INAP

[Plan de modernización administrativa y tecnológica del Ayuntamiento de Benaguasil, Valencia.](#) Autor:

[Plan. National Audit Office.](#)

- [La dirección pública profesional como elemento impulsor de la transformación de la organización.](#) El caso de Rubí. Merino-Orejón, Antonio, Tornadizo-Perez, Manuel

- [Entornos y motores de la innovación en la admimistración pública.](#) Quim Brugué-Torredueña; Blanco, Ismael; Julia Boada-Danés

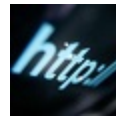
- [La fonction publique en France.](#)

- [Être recruté dans la fonction publique.](#)

- [Cabinet Office: "Guidance for approval of Senior Pay".](#)

- [Cabinet Office: "Series Civil Service Reform"](#)

- [Cabinet Office: Series "Civil Service Conduct and Guidance"](#)



ENLACES DE INTERÉS

[Comisión para la Reforma de las Administraciones Públicas](#), Secretaría de Estado de Administraciones Públicas

[Comisión de Ética Pública](#), Departamento de Administración Pública y Justicia

[Grupo de Investigación en Gobierno, Administración y Políticas Públicas \(GIGAPP\)](#)

[AUSTRALIAN GOVERNMENT: Australian Public Service Commission](#)

[European public administration Network \(EUPAN\)](#)

[Fundación CEDE \(Confederación Española de Directivos y Ejecutivos\)](#)

[Associació Catalana de Gestió Pública \(facebook\)](#)

[Red de Directivos Públicos Locales, INAP](#)

[Círculo Cívico de Opinión](#)

[Civil Service Commissioners for Northern Ireland](#)

[Espai Direcció Pública: Escola d'Administració Pública de Catalunya.](#)

[École Nationale D'administration \(ENA\)](#)

del Ayuntamiento de Benaguasil, Valencia. Autor: Lorena Andreu Tutor: Fermín Cerezo. INAP

Plan de mejora organizativa de los servicios administrativos del Ayuntamiento de Torrejón del Rey,Guadalajara. Autor: Miguel Coronado Tutora: Elena Martín. INAP

De la gestión electrónica de procedimientos administrativos en la Diputación y en los Ayuntamientos de la provincia de Ciudad Real. Autor: Luis de Juan. Tutor: Fernando Alvarez. Autor: Luis de Juan. Tutor: Fernando Alvarez. INAP

Caminando hacia una política de personal en el Ayuntamiento de Durango, Vizcaya. Autor: Iratxe Ferri. Tutor: Aitor Barreda. INAP

[Cabinet Office, United Kingdom](#)

[Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione](#)

[Association of Finnish Local and Regional Authorities.](#)

[International Institute of Administrative Sciences](#)

[Le Bureau de Sélection de l'Administration Fédérale de la Belgique \(SELOR\)](#)

[Institut de recherche et débat sur la gouvernance \(IRG\)](#)

[European Institut of Public Administration \(EIPA\)](#)

EXPERIENCIAS DE DIRECCIÓN PÚBLICA COMPARADA

- [Guidance for civil servants: contact with lobbyists](#)
- [Civil Service Commissioners for Northern Ireland](#)
- [2013 SES Qualifications Guide](#)
- [Amendments to the Public Service Act 1999 and Public Service Regulations 1999, Australian Public Service Commissioner's Directions 2013.](#) Australia
- [Escuela de gobierno en Red: Desarrollo local y recuperación de las funciones públicas del Estado.](#) Sandra Bitencourt, Jorge Branco. Brasil.
- [Los gobiernos locales en la encrucijada; entre un modelo tradicional y los escenarios diversos y cambiantes. Un planteo estratégico para el abordaje y la gestión de cambios.](#) Sandra Bitencourt. Rita Grandinetti. Argentina.

BUENAS PRÁCTICAS

Evaluación del talento público local: resultados y desempeños. Jorge Guerrero García, María Ángeles Manzano

Moderniza 6.0. Plan de Modernización de los Ayuntamientos de la Provincia de Alicante. Diputación de Alicante. Premio a las Buenas Prácticas de Gestión Interna en los Premios a la Calidad e Innovación en la Gestión Pública correspondientes a 2012

Plan Picas, Ayuntamiento de Catarroja

e-PAM (Plan de Actuación Municipal, Ayuntamiento de Mataró

Servicio Provincial de Gestión y Recaudación de la Diputación Provincial de Jaén

*Eudel e Ivap no se hacen responsables de las opiniones vertidas por las personas colaboradoras de la Revista Digital de la Red Vasca de Dirección Pública Local.

La reproducción de cualquiera de los contenidos (textos, fotografías o ilustraciones) debe realizarse previa solicitud de permiso a ambas entidades.